

## Et rebound-år med udfordringer for Selfinvest og USTC

**Trods solide resultater i den fortsættende drift i Selfinvest og USTC-selskaberne tynges årets resultat i Middelfart-koncernen endnu et år af tab på nedlukning af aktiviteter.**

- Med et resultat af de fortsættende aktiviteter på DKK 775 millioner og et resultat før skat på DKK 283 millioner for moderselskabet Selfinvest er regnskabet acceptabelt, men ikke på det ønskede niveau
- Stærke resultater fra især USTC-selskaberne Uni-Tankers og SDK FREJA trækker årets resultat op
- Endnu et år har koncernen måttet indkassere tab på nedlukning af forretning i Afrika i 2023/24, samt yderligere udgifter efter konkursen i Nordic Waste
- Resultaterne af Selfinvests investeringsaktiviteter blev kraftigt negativt påvirket af forårets nedgang på aktiemarkederne
- Året har været præget af geopolitisk uro og økonomisk usikkerhed i flere af datterselskabernes industrier, hvilket blandt andet har betydet, at koncernen har fokuseret på konsolidering fremfor opkøb
- Omsætningen i Selfinvest faldt fra DKK 117 milliarder til DKK 113 milliarder

I et år med hidtil uset geopolitisk uro for verdenshandlen har den langsigtede strategi for Selfinvest og USTC om at have flere ben at stå på endnu en gang vist sit værd. Mens koncernen længe har nydt godt af de finansielle resultater fra bunkerforretningen, har det ikke været tilfældet det seneste regnskabsår, hvor andre selskaber til gengæld har trådt i karakter, og koncernen samlet leverer et resultat før skat på DKK 283 millioner.

”Det er et acceptabelt, men ikke prangende resultat. Vi havde forventet at løfte os noget længere væk fra sidste års dårlige resultater. Der er ingen tvivl om, at vores selskaber, ligesom store dele af det internationale erhvervsliv, er udfordrede af at håndtere den store geopolitiske uro, som har præget verden de seneste år”, siger medejjer og CEO i USTC Nina Østergaard.

”Årets resultat vidner dog om organisationens modstandskraft og evne til at fastholde fokus på de langsigtede mål selv i svære tider. Vi har arbejdet hårdt på at konsolidere vores selskaber, reducere kompleksitet og fokusere på de værdier, der har skabt USTC. Jeg ser optimistisk på fremtiden, fordi alle selskaber og medarbejdere forstår situationen og arbejder hårdt på at levere resultater”, siger Nina Østergaard.

### Voldsom uforudsigelighed

Store verdensbegivenheder som Ruslands invasion af Ukraine og skiftende magtalliancer på den internationale politiske scene har længe mindsket sigtbarheden for flere af USTC-koncernens datterselskaber.

”I alle mine år i shipping har det været en sandhed, at al forretning er cyklisk. I disse år er der solid modvind i flere industrier, men vi ved også, at det vender igen. Og som en familieejet koncern med en portefølje af stærke virksomheder, er jeg sikker på, at vi i de kommende år vil få

endnu mere vind i sejlene. Som verden ser ud lige nu, væbner vi os dog med optimistisk tålmodighed”, siger stifter, medejer og bestyrelsesformand i USTC Torben Østergaard-Nielsen.

De annoncerede tariffer fra USA's nye ledelse og efterfølgende uro på det globale handelsmarked har også haft direkte effekt for investeringsresultaterne i Selfinvest, der ender på beskedne 3 procent.

”I løbet af året kunne vi konstatere et solidt og tilfredsstillende resultat af vores investeringer. Men den store uro på de finansielle markeder og negative udvikling for dollarkursen har halveret resultatet i de sidste uger op til regnskabsårets afslutning,” siger Mikkel Hammershøj, CEO i Selfinvest.

Selfinvest har en normal eksponering over for dollaren, men det til trods har den negative udvikling af dollarkursen med 8,5 % i forhold til DKK i marts og april betydet, at 2/3 af Selfinvests tab på investeringer var direkte affødt af faldet i dollarkursen.

### Forsigtig optimisme

I det forgangne regnskabsår kunne USTC konstatere, at Fjordfonden uddelte støtte på DKK 10 millioner til de første 6 projekter, der skal genoprette vandmiljøet i de danske fjorde i de kommende år. Fjordfonden blev etableret af USTC i oktober 2024 med en donation på DKK 50 millioner.

I april 2025 udbetalte USTC desuden den lovede donation på DKK 50 millioner direkte til borgerne i Ølst, som var påvirket af jordskredet ved Nordic Waste. At dømme på udmeldingerne fra den lokale borgerforening kommer donationen til at bidrage betydeligt til byens muligheder for at udvikle sig positivt.

USTC-koncernens forventninger til 2025/26 er, at den globale usikkerhed fortsat vil forplante sig til international handel og dermed påvirke resultatet negativt for det næste finansår. Selfinvest og USTC har i det forgange år tilpasset sig og positioneret sig strategisk til at håndtere den nye situation, og det forventes, at der igen kan fremvises vækst i det kommende regnskabsår.

### Selfinvest

DKK m	2024/25
Omsætning	112.923
Resultat før skat, discontinued operations og special items	775
Resultat før skat efter discontinued operations og special items	283
Egenkapital	7.011
Antal medarbejdere	4.520
Antal kontorer	161
I antal lande	38

### USTC

DKK m	2024/25
Omsætning	109.883
Resultat før skat, discontinued operations og special items	842
Resultat før skat efter discontinued operations og special items	405
Egenkapital	4.153
Antal medarbejdere	4.332
Antal kontorer	153
I antal lande	38

**For yderligere information, kontakt venligst:**

Jonas Søndergård, kommunikationsdirektør

[Jons@ustc.dk](mailto:Jons@ustc.dk)

52159911

**Fakta om de enkelte Selfinvest/USTC-selskaber**

---

**Bunker Holding**

Regnskabsåret 2024/25 har været præget af intensiveret konkurrence, lave oliepriser og begrænset markedsvolatilitet, hvilket har lagt pres på Bunker Holdings resultater. Derudover har selskabet foretaget yderligere nedskrivninger på 36 mio. USD relateret til aktiviteterne i Afrika, der blev afviklet i det foregående regnskabsår – et beløb, der oversteg tidligere forventninger.

På trods af udfordringerne har Bunker Holding fastholdt forretningsvolumen og leveret et resultat før skat fra fortsættende aktiviteter på 46 mio. USD. Resultatet afspejler en fortsat stærk kerneforretning baseret på en veldiversificeret kommerciel struktur og en robust driftsmodel.

**SDK FREJA**

SDK FREJA har leveret et robust resultat med en omsætning på DKK 6,3 milliarder, svarende til en vækst på 6,3 % i forhold til året før. EBIT udgjorde DKK 241,5 millioner, og oversteg forventningerne trods makroøkonomisk modvind. Både Shipping og Logistik divisionerne har haft stigning i volumen og aktiviteter, som ligeledes oversteg forventningen. Resultatet skyldes et stærkt strategisk fokus, organisatorisk tilpasningsevne og stærke kunderelationer. Selskabet fortsætter investeringer i automatisering og AI for at imødekomme fremtidens krav i shipping- og logistikbranchen.

**Uni-Tankers**

Uni-Tankers har i 2024/25 leveret en betydelig fremgang med en omsætningsvækst på 24,4% og et nettoresultat på USD 39,5 mio. Rederiet har nu tre år i træk leveret solide overskud og fortsætter dermed konsolideringen af den turn-around, der blev igangsat for fire år siden. Den vedvarende fremgang bekræfter, at den valgte strategi virker, og at selskabet har formået at navigere sikkert gennem skiftende markedsforhold. Resultaterne afspejler en stærk organisatorisk indsats, hvor fastholdelse af retning, operationel dygtighed og forretningsmæssigt fokus har været afgørende.

**CM Biomass**

CM Biomass har haft en salgsvolumen på 3,7 millioner tons på trods af udfordringer på biomassemarkedet i finansåret 2024/25. Omsætningen landede på EUR 777 millioner, mens resultatet før skat udgjorde EUR 14,5 millioner. Resultatet er drevet af stærke partnerskaber, øget produktudvikling og en global tilstedeværelse. I det forgangne regnskabsår har USTC opkøbt yderligere 22% af CM Biomass, så den samlede ejerandel nu er 89%.

**Unit IT**

I regnskabsåret 2024/25 gennemgik Unit IT en omfattende transformation, som omfattede implementering af to opkøb, over 100 nye ansættelser og overflytninger samt en fuldstændig

modernisering af virksomhedens IT-systemer. Omsætningen steg markant til DKK 483 millioner – en stigning fra DKK 273 millioner året før. Virksomheden rapporterer dog et underskud på DKK 14 millioner efter skat. Dette er forventeligt, da en transformation i den skala driver ekstraordinære omkostninger, og det har naturligt påvirket årets resultat. Året betragtes som en strategisk investeringsfase, der lægger fundamentet for skalerbar vækst og international ekspansion.

### **Global Risk Management**

Global Risk Management har i et mere afdæmpet energimarked leveret et solidt resultat med en bruttofortjeneste på DKK 141 millioner og et resultat før skat på DKK 68 millioner. Aktiviteten på markedet var lavere end tidligere år, men selskabet har formået at udvide kundebasen og styrket sin position bl.a. inden for handel med CO<sub>2</sub>-kvoter.

### **Selected Car Group**

Selected Car Group omsatte for DKK 2,9 milliarder og leverede et resultat før skat på DKK 21,3 millioner. Året var præget af en strategisk transformation med lanceringen af Premium Leasing og A-Leasing Vans, ligesom organisationen blev mere digital og kundeorienteret med fokus på den gode kundeoplevelse. Et styrket samarbejde med Jyske Finans har gearet Selected Car Group til markant vækst, ligesom selskabet i det forgangne år udvidede sin internationale tilstedeværelse med åbningen af et showroom i Düsseldorf.